

**MANJEMEN KEUANGAN PADA LEMBAGA DAKWAH STUDY
KASUS PADA DEWAN DAKWAH ISLAM INDONESIA
LAMPUNG**



Skripsi

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
dalam Ilmu Dakwah dan Ilmu Komunikasi**

Oleh

RIJAL ASDIQY

NPM : 1141030020

Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)

**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS AGAMA ISLAM NEGERI (UIN)
RADEN INTAN LAMPUNG
1439 H / 2017 M**

**MANJEMEN KEUANGAN PADA LEMBAGA DAKWAH STUDY
KASUS PADA DEWAN DAKWAH ISLAM INDONESIA
LAMPUNG**

Skripsi

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
dalam Ilmu Dakwah dan Ilmu Komunikasi**

Oleh

RIJAL ASDIQY

NPM : 1141030020

Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)

Pembimbing I: Dr. HasanMukmin, MA

Pembimbing II :Drs. Kholidi S, M.Pd.I

**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
RADEN INTAN LAMPUNG
1439 H / 2017 M**

ABSTRAK

MANAJEMEN KEUANGAN PADA LEMBAGA DAKWAH STUDI KASUS
PADA DEWAN DAKWAH ISLAM INDONESIA LAMPUNG

Oleh :
RIJAL ASDIQY

Manajemen Keuangan Pada Lembaga Dakwah Study Kasus Pada Dewan Dakwah Islam Indonesia Lampung”. Manajemen merupakan jalan penggerak untuk bisa mengembangkan pendanaan dengan rencana yang sudah di tentukan oleh Lembaga. Sehingga manajemen keuangan memiliki peran yang penting untuk berlangsungnya sebuah lembaga Dewan Dakwah Islam Indonesia yang sudah berkembang bisa terwujudkan. Sehingga Manajemen Keuangan di Lembaga Dewan Dakwah merupakan jalan penggerak untuk semua kegiatan atau aktivitas lembaga sesuai visi, misi dan tujuan Lembaga. Dewan Dakwah Islam Indonesia merupakan lembaga Dakwah yang berada di Dusun Baran, Desa Purwodadi, Kecamatan Ringinreja, Kabupaten Kediri. Lembaga tersebut semakin tahun semakin berkembang dalam bidang pengelola zakat. Adapun tujuan dalam penelitian ini adalah ingin mengetahui pentingnya dalam mengatur keuangan untuk masa depan lembaga dakwah. Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan bagaimana mengatur pemasukan dan pengeluaran yang ada di Dewan Dakwah. Selanjutnya Untuk menidentifikasi permasalahan tersebut secara mendalam dalam penelitian ini menggunakan metode yang digunakan adalah deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data yang dilakukan oleh peneliti adalah data *reduction*, data *display*, dan *conclusions drawing* atau *verification*. Dari hasil penelitian, ditemukan bahwa pendatan yang diperoleh oleh Dewan Dakwah Islam Indonesia (a) pendapatan dari kegiatan program lembaga supaya lembaga hidup mandiri yang tidak selalu bergantung pada pemberian orang lain (b) pendapatan dari sumbangan atau donasi yang diperoleh oleh yayasan tidak berupa materi, ada yang berupa barang atau bahan pokok (c) pendapatan dari grant atau hibah mendapatkan bantuan dari pihak provinsi (d) pendapatan dari iuran anggota yang dilakukan oleh pengurus lembaga tersebut. Sedangkan pengeluaran yang ada di Dewan Dakwah Islam Indonesia Lampung meliputi (a) biaya langsung yang dikeluarkan oleh yayasan berupa untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari dan (b) biaya tidak langsung yang dipergunakan lembaga berupa pengeluaran yang tidak terduga atau yang tidak direncanakan.



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS AGAMA ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG

Jln. Letkol H.Endro Suratmin, Sukarame, Bandar Lampung, KodePos 35131

Telp (0721) 78088 / Fax 780422

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Skripsi

**“MANJEMEN KEUANGAN PADA LEMBAGA
DAKWAH STUDY KASUS PADA DEWAN
DAKWAH ISLAM INDONESIA LAMPUNG”**

Nama

: Rijal Asdiqy

NPM

: 1141030020

Jurusan

: Manajemen Dakwah

Fakultas

: Dakwah dan Ilmu Komunikasi

MENYETUJUI

Untuk dimunaqosyahkan dan dipertahankan dalam Sidang Munaqosyah Fakultas
Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr.Hasan Mukmin,MA

NIP.196104211994031002

Drs. Kholidi S, M.PdI

NIP. 19521241971051001

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Hj. Suslina Sanjaya, S.Ag., M.Ag

NIP. 19720616199703200



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS AGAMA ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG

Jln. Letkol H.Endro Suratmin,Sukarame,Bandar Lampung, KodePos35131

Telp (0721) 78088 / Fax 780422

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan Judul ***“Manajemen Keuangan Pada Lembaga Dakwah
Study Kasus Pada Dewan Dakwah Islam Indonesia Lampung”*** disusun

oleh Nama : Rijal Asdiqy NPM. 1141030020, Jurusan Manajemen Dakwah, telah
diujikan dalam Sidang Munaqosyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi pada
hari/tanggal : Jumat, 16 Desember 2017.

TIM DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang :Hj. SuslinaSanjaya,S.Ag,M.Ag.

Sekretaris :Husaini, MT

Penguji I : Badaruddin, M.Ag

Penguji II :Dr. HasanMukmin, MA

Dekan

Prof. Dr. H. KhomsahrialRomli, M.Si
NIP. 19610409199031002

MOTTO

كُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أُخْرِجَتْ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَوْنَ عَنِ
الْمُنْكَرِ وَتُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَلَوْ آمَنَ أَهْلُ الْكِتَابِ لَكَانَ خَيْرًا لَهُمْ
مِنْهُمْ الْمُؤْمِنُونَ وَأَكْثَرُهُمُ الْفَاسِقُونَ ١١٠

*Artinya: Kamu adalah umat yang terbaik yang ditampilkan untuk manusia,
(karena kamu) menyuruh berbuat yang ma'ruf, dan mencegah dari yang munkar,
dan beriman kepada Allah.*

*Sekiranya Ahli Kitab beriman, tentulah itu lebih baik bagi mereka. Di antara mereka ada
yang beriman, namun kebanyakan mereka adalah orang-orang yang fasik. (Q.S. Ali
Imran Ayat 110)*

PERSEMBAHAN

Segala puju bagi Allah SWT Tuhan semesta alam, Shalawat salam atas Nabi Muhammad SAW yang mampu merubah padang pasir yang gersang menjadi tanah yang suci semoga kita termasuk kedalam pengikutnya, Penulis persembahkan skripsi ini kepada :

1. Kedua orang tuaku Ayahanda Sugiyono S.Pi dan Ibunda Murniah yang telah mencurahkan rasa kasih sayang juga jerih payahnya atas keberadaanku dimuka bumi semoga keduanya diberikan kesehatan dan Rahmat Allah Swt.
2. Kepada Adik-adiku Muhammad Hanif Santoso, adi ridho laksono, ikhwandu wayka dan akhwanda wayka yang selalu memberikan semangat dan motivasi, semoga Allah Swt memberikan rahmatnya juga diberikan kesehatan selalu.

RIWAYAT HIDUP

Penulis dengan nama lengkap Rijal Asdiqy dilahirkan di Gedeung Jaya Way Kanan pada tanggal 22 Mei 1992, anak pertama dari lima bersaudara dari Bapak Sugiono S.Pdi dan Ibu Munirah.

Pendidikan penulis berawal dari SDN Gedung Jayalulus pada tahun 2004, kemudian melanjutkan di sekolah tingkat pertama di SMP N 3 Raman Utara lulus pada tahun 2007, selanjutnya penulis melakukan pendidikan MAN 2 Metro yang lulus pada tahun 2010.

Kemudian pada tahun 2011 penulis melanjutkan pendidikan di UIN Raden Intan Lampung yang dahulumasih IAIN di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi pada Jurusan Manajemen Dakwah (MD).

Bandar Lampung, 2017

Penulis,

RijalAsdiqy
1141030020

KATA PENGANTAR

Assalaamu'alaikum Warohmatullaahi Wabarokaatuh

Puji serta syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas berkat, rahmat, taufiq dan inayah-Nya kepada Penulis, sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul : ***“Manajemen Keuangan Pada Lembaga Dakwah Study Kasus Pada Dewan Dakwah Islam Indonesia Lampung”***Shalawat beriring salam semoga selalu terimpah curahkan kepada junjungan kita manusia paripurna yang mampu merubah padang pasir yang gersang menjadi tanah yang suci Nabi Besar Muhammad SAW semoga kita semua termasuk kedalam gollongannya, yang telah membimbing kita ke jalan yang diridhoi oleh Allah SWT, dan selalu kita nantikan Syafa'atnya pada *yaumul akhir* kelak amien.

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) di Jurusan Manajemen Dakwah (MD) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung implementasi Tridharma Perguruan Tinggi: Pendidikan, Pengabdian Masyarakat, dan Penelitian.

Pada kesempatan ini, Penulis dengan segala kerendahan hati mengucapkan terima kasih yang sebesar - besarnya atas bantuan yang berupa bimbingan, petunjuk dan nasehat dari berbagai pihak, yaitu kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Mukri, M.Ag selaku Rektor Universitas Agama Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung.
2. Bapak Prof. Dr. H. Khomsahrial Romli, M.Si selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung.

3. Bapak Dr.HasanMukmin,MAdanBapakDrs. Kholidi S. M.PdI Pembimbing skripsi Penulis yang dengan sabar membimbing, mengarahkan, serta mengoreksi skripsi penulisdengan sabar.
4. Ibu Hj. Suslina Sanjaya, S.Ag, M.Ag selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah dan Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah Bapak M. Husaini, MT yang penulis kenal sebagai sosok yang baik dan ramah.
5. Bapak dan Ibu Dosen maupun Karyawan seluruh civitas akademik Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung.
6. Seluruh Petugas Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung serta Petugas Perpustakaan Pusat UIN Raden Intan Lampung.
7. Pimpinan dan Pengurus DewanDakwahIslamiyah Indonesia Provinsi Lampung yang telah bersedia menerima Penulis untuk meneliti semoga DewanDakwahIslamiyah Indonesia Provinsi Lampung tetap sebagai garda terdepan dalam syiar Islam.

Dalam penyusunan skripsi ini, Penulis banyak sekali menemui kesukaran-kesukaran, akan tetapi *Alhamdulillah* atas hidayah dan karunia Allah SWT kemudian dengan bimbingan dan saran dari berbagai pihak terutama Dosen Pembimbing Utama dan segenap teman-teman yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, hingga akhirnya dapat terselesaikan dengan baik.

Akhir kata, tiada gading tak retak, tiada tuyul yang tak bodak Penyusun menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari pembaca, Penulis sangat harapkan demi perbaikan

skripsi ini di masa mendatang. Dan semoga dapat memberikan manfaat bagi kita semua, *Amien ya Robbal 'alamien*.

Wassalaamu'alaikum Warohmatullaahi Wabarokaatuh

Bandar Lampung, Desember 2017
Penulis

RijalAsdiqy
1141030020

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
PERSETUJUAAN PEMBIMBING.....	iii
PENGSAHAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
A. PenegasanJudul	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Metodologi Penelitian	8
 BAB II MANAJEMEN KEUANGAN DAN LEMBAGA DAKWAH	 18
A. Pengertian Manajemen.....	18
B. Manajemen Keuangan	22
C. Pengertian Manajemen Keuangan Lembaga Nirlaba.....	23
D. Arus Pendapatan Biaya	27
E. Arus Keuangan Biaya	37
F. Tinjauan Umum Tentang Lembaga Dakwah	44
A. Manajemen Keuangan Dalam Perspektif Islam	47
1. Manajemen Dalam Perspektif Islam.....	47
2. Manajemen Keuangan	32
 BAB III DEWAN DAKWAH ISLAM INDONESIA LAMPUNG	 50
A. Sejarah Singkat Berdirinya Dewan Dakwah Indonesia	50
A. Visi dan Misi DDII Provinsi Lampung	54
B. Struktur/Bagan Organisasi DDII Provinsi Lampung.....	55
C. Program Kerja DDII Provinsi Lampung.....	57
D. Struktur Organisasi Lazis Dewan Da'wah Lampung	60
B. Program-Program Pemberdayaan Keuangan	
Dewan Da'wah Lampung	61
1. Manajemen Dan Pendapatan, Penyaluran Dana Lazis	
Dewan Da'wah Lampung	62
2. Pelaksanaan Manajemen Dakwah.....	64

BAB IV ANALISIS DATA MANAJEMEN KEUANGAN PADA LEMBAGA DEWAN DAKWAH INDONESIA LAMPUUNG	72
A. Implementasi Manajemen Keuangan Lembaga Dakwah	72
1. Implementasi Fungsi Perencanaan, Pengorganisasian, Penggerakan dan Pengawasan Manajemen Keuangan Lembaga Dakwah.....	72
2. Implementasi Fungsi Perencanaan Dalam Pelaksanaan Kegiatan Lazis.....	73
3. Implementasi Fungsi Pengorganisasian Dalam Pelaksanaan.....	75
4. Implementasi Fungsi Penggerakan/Pelaksanaan Dalam Pelaksanaan	77
5. Implementasi Fungsi Pengawasan Dalam Pelaksanaan.....	78
B. Manajemen Keuangan Dewan Dakwah.....	82
1. Pendapatan dari Kegiatan Program	82
2. Pendapatan dari Lazis	84
3. Pendapatan dari Grant atau Hibah.....	84
4. Pendapatan dari bunga, dan hasil investasi	85
5. Pendapatan dari iuran anggota	85
6. Pendapatan dari usaha komersial	85
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	90
A. Kesimpulan	90
B. Saran	92